

İTÜ
LİSANSÜSTÜ DERS KATALOG FORMU
(GRADUATE COURSE CATALOGUE FORM)

DersinAdı				Course Name
İnşaatta Stratejik Yönetim				Strategic Management in Construction
Kodu (Code)	Yarıyılı (Semester)	Kredisi (Local Credits)	AKTS Kredisi (ECTS Credits)	Ders Seviyesi (Course Level)
IYB 505E	Güz (Fall)	3	7,5	YL (M.Sc.)
Lisansüstü Program (Graduate Program)	İnşaat Yönetiminde Bilişim (IT-Based Construction Management)			
Dersin Türü (Course Type)	Seçmeli (Elective)		Dersin Dili (Course Language)	İngilizce (English)
Dersin İçeriği (Course Description)	<p>Stratejik yönetime giriş, Stratejik yönetim ile ilgili temel kavramlar, Stratejik yönetim evreleri, Stratejik analiz ve yöntemleri, İşletme ve stratejik işbirimi stratejileri, seçim analizleri ve alternatif türleri, Stratejilerin uygulanması, Stratejik değerlendirme ve kontrol, Stratejik yönetim ile ilgili örnek olaylar.</p> <p>Introduction to strategic management, Basic concepts related with Strategic management, Strategic management phases, Strategic analysis and methods, Strategic Alternatives which can be implemented by the strategic business units, Strategic business unit strategies, Their analyses, and their selection, Implementation of strategies, Strategic assessment and control, Case studies.</p>			
Dersin Amacı (Course Objectives)	<p>1. Öğrencilerin stratejik yönetimin önemini ve inşaat sektöründeki firmalarda nasıl uygulanabileceğini anlamasına yardımcı olmak. 2. Yönetsel becerilerini geliştirmelerine fırsat vermek. 3. Yönetsel becerileri ile mühendislik yeteneklerini entegre ederek kendilerini kariyerleri için hazır hale getirmek.</p> <p>1. To help students understand the importance of strategic management and how to implement its principles to construction companies. 2. To develop management skills. 3. To learn how to integrate the management skills and the engineering skills in order to prepare themselves for career paths.</p>			
Dersin Öğrenme Çıktıları (Course Learning Outcomes)	<p>Bu dersi başarıyla tamamlayan yüksek lisans öğrencileri aşağıdaki konularda bilgi, beceri ve yetkinlik kazanırlar;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Stratejik yönetimin önemini ve kapsamını kavramak. 2. Stratejik analiz yöntemlerini kavramak. 3. Stratejik iş birimlerinin stratejilerinin analizi ve seçimini yapabilmek. 4. Stratejileri uygulamadaki zorlukları kavramak. 5. Strateji değerlendirme ve kontrolü yapabilmek. <p>M.Sc. students who successfully pass this course gain knowledge, skill and competency in the following subjects;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Understand the importance and scope of strategic management. 2. Understand the strategic analysis methods. 3. Gaining ability to analyze and select strategies for strategic business units. 4. Understand the challenges in implementations of strategies. 5. Gain ability to carry out strategic assessment and control. 			

Kaynaklar (References)	Dess, G.G., Lumpkin, G.T.T. ve Taylor, M.L. (2013). <i>Strategic Management: Creating Competitive Advantages</i> , 7 th ed. McGraw-HillCollege, USA. Hitt, M.A., Ireland, R.D. ve Hoskisson, R.D. (2015). <i>Strategic Management: Competitiveness and Globalization: Concepts and Cases</i> , 11 th Edition, South-Western Cengage Learning, USA. Hitt, M.A., Ireland, R.D. ve Hoskisson, R.D. (2013). <i>Competing for Advantage</i> , 3 rd ed. Cengage Learning, USA. Hill, C.W.L. ve Jones, G.R. (2013). <i>Strategic Management: An Integrated Approach</i> , 10 th ed. Cengage Learning, Boston, USA. Langford, D. ve Male, S. (2001). <i>Strategic Management in Construction</i> , 2 nd Edition, Wiley.																											
Ödevler ve Projeler (Homework & Projects)	2 dönem ödevi 2 team papers																											
Laboratuar Uygulamaları (Laboratory Work)	Yok None																											
Bilgisayar Kullanımı (Computer Use)	Yok None																											
Diğer Uygulamalar (Other Activities)	Yok None																											
Başarı Değerlendirme Sistemi (Assessment Criteria)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Faaliyetler (Activities)</th> <th>Adedi* (Quantity)</th> <th>Değerlendirmedeki Katkısı, % (Effects on Grading, %)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Yıl İçi Sınavları (Midterm Exams)</td> <td>1</td> <td>%30 (30 %)</td> </tr> <tr> <td>Kısa Sınavlar (Quizzes)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Ödevler (Homework)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Projeler (Projects)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Dönem Ödevi/Projesi (Term Paper/Project)</td> <td>2</td> <td>%30 (30 %)</td> </tr> <tr> <td>Laboratuar Uygulaması (Laboratory Work)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Diğer Uygulamalar (Other Activities)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Final Sınavı (Final Exam)</td> <td>1</td> <td>%40 (40%)</td> </tr> </tbody> </table>	Faaliyetler (Activities)	Adedi* (Quantity)	Değerlendirmedeki Katkısı, % (Effects on Grading, %)	Yıl İçi Sınavları (Midterm Exams)	1	%30 (30 %)	Kısa Sınavlar (Quizzes)	-	-	Ödevler (Homework)	-	-	Projeler (Projects)	-	-	Dönem Ödevi/Projesi (Term Paper/Project)	2	%30 (30 %)	Laboratuar Uygulaması (Laboratory Work)	-	-	Diğer Uygulamalar (Other Activities)	-	-	Final Sınavı (Final Exam)	1	%40 (40%)
Faaliyetler (Activities)	Adedi* (Quantity)	Değerlendirmedeki Katkısı, % (Effects on Grading, %)																										
Yıl İçi Sınavları (Midterm Exams)	1	%30 (30 %)																										
Kısa Sınavlar (Quizzes)	-	-																										
Ödevler (Homework)	-	-																										
Projeler (Projects)	-	-																										
Dönem Ödevi/Projesi (Term Paper/Project)	2	%30 (30 %)																										
Laboratuar Uygulaması (Laboratory Work)	-	-																										
Diğer Uygulamalar (Other Activities)	-	-																										
Final Sınavı (Final Exam)	1	%40 (40%)																										

*Yukarıda belirtilen sayılar minimum olup yerine getirilmesi zorunludur.

*These numbers stated are minimum and to accomplish them is mandatory.

DERS PLANI

Hafta	Konular	Dersin Çıktıları
1	Stratejik Yönetime Giriş	1,2
2	Stratejik Yönetim ile ilgili Temel Kavramlar (yönetim, stratejik yönetimin unsurları, strateji, vizyon, misyon, taktik, politika, amaç ve hedef)	1,2,3
3	Stratejik Yönetim Evreleri (stratejik planlama ve stratejik yönetim)	1,2,3
4	Stratejik Analiz	2,3
5	Stratejik Analiz Yöntemleri	2,3
6	İşletme veya Stratejik İş Birimlerinin İzleyebilecekleri Stratejik Alternatif Türleri	2,3
7	İşletme ve Stratejik İşbirimi Stratejileri ve Seçim Analizleri	2,3,4
8	Stratejilerin Uygulanması	2,3,4
9	Stratejik Değerleme ve Kontrol	2,3,4
10	Örnek Olay İncelemeleri	2,3,4,5
11	Örnek Olay İncelemeleri	2,3,4,5

COURSE PLAN

Weeks	Topics	Course Outcomes
1	Introduction to Strategic Management	1,2
2	Basic Concepts Related with Strategic Management (management, factors of strategic management, strategy, vision, mission, tactic, politics, aim and objective)	1,2,3
3	Strategic Management Phases (strategic planning and strategic management)	1,2,3
4	Strategic Analysis	2,3
5	Strategic Analysis Methods	2,3
6	Strategic Alternatives which can be implemented by the Strategic Business Units	2,3
7	Strategic Business Unit Strategies, Their Analyses, and Their Selection	2,3,4
8	Implementation of Strategies	2,3,4
9	Strategic Assessment and Control	2,3,4
10	Case Studies	2,3,4,5
11	Case Studies	2,3,4,5

Dersin İnşaat Yönetiminde Bilişim Programıyla İlişkisi

	Programın mezuna kazandıracağı bilgi, beceri ve yetkinlikler (programa ait çıktılar)	Katkı Seviyesi		
		1	2	3
i.	Lisans düzeyi yeterliliklerine dayalı olarak proje ve yapım yönetimi alanında bilgilerini uzmanlık düzeyinde geliştirebilme ve derinleştirebilme (yeterli bilgi birikimi) (bilgi).		x	
ii.	Proje ve yapım yönetimi, sözleşme yönetimi, işletme mühendisliği ve enformasyon teknolojileri alanlarının ilişkili olduğu disiplinler arası etkileşimi kavrayabilme (bilgi).		x	
iii.	Proje ve yapım yönetimi ile ilgili uzmanlık gerektiren bir çalışmayı bağımsız olarak yürütebilme (Bağımsız Çalışabilme ve Sorumluluk Alabilme Yetkinliği).	x		
iv.	Proje ve yapım yönetimi ile ilgili uygulamalarda karşılaşılan ve öngörülemeyen karmaşık sorunların çözümü için yeni stratejik yaklaşımlar geliştirebilme ve sorumluluk alarak çözüm üretebilme (Bağımsız Çalışabilme ve Sorumluluk Alabilme Yetkinliği).		x	
v.	Proje ve yapım yönetimi alanındaki güncel gelişmeleri ve kendi çalışmalarını, nicel ve nitel veriler ile destekleyerek, alanındaki ve alan dışındaki gruplara, yazılı, sözlü ve görsel olarak sistemi biçimde aktarabilme (İletişim ve Sosyal Yetkinlik).	x		
vi.	Proje ve yapım yönetimi alanının gerektirdiği düzeyde bilgisayar yazılımı ile birlikte bilişim ve iletişim teknolojilerini ileri düzeyde kullanabilme (İletişim ve Sosyal Yetkinlik).		x	
vii.	Proje ve yapım yönetimi alanında özümsedikleri bilgiyi, problem çözme ve/veya uygulama becerilerini, disiplinler arası çalışmalarda kullanabilme (Alana Özgür Yetkinlik).	x		

1: Az, 2. Kısmi, 3. Tam

Relationship between the Course and IT Based Construction Management Program

	Program Outcomes	Level of Contribution		
		1	2	3
i.	Developing and intensifying knowledge in Project and Construction Management area, based upon the competency in the undergraduate level (sufficient knowledge) (knowledge).		x	
ii.	Grasping the inter-disciplinary interaction related to Project and Construction Management, Contract Management, Management Engineering and Information Technologies (knowledge).		x	
iii.	The ability to carry out a specialistic study related to Project and Construction Management independently. (Competence to work independently and take responsibility).	x		
iv.	Developing new strategic approaches to solve the unforeseen and complex problems arising in the practical processes of Project and Construction Management and coming up with solutions while taking responsibility (Competence to work independently and take responsibility).		x	
v.	Systematically transferring the current developments in Project and Construction Management area and one's own work to other groups in and out of the area; in written, oral and visual forms (Communication and Social Competency).	x		
vi.	Using the computer software together with the information and communication technologies efficiently and according to the needs of the Project and Construction Management area (Communication and Social Competency).		x	
vii.	Using the knowledge and the skills of Project and Construction Management for problem solving and/or application (which are processed within the area) in inter-disciplinary studies (Area Specific Competency).	x		

1: Little, 2. Partial, 3. Full